

Strategiar for økonomisk handlingsrom

Arbeidssamling 5. oktober 2017

Tre scenario – «litt på spissen»

- Defensiv
- Offensiv
- Moderat

I valet mellom desse tre kommunetypene; kvar vil folk bu og virke?

Defensiv – exit

- Konsentrere seg om primærtenestene
- Konsolidere drifta
- Låge investeringar (berre heilt nødvendige for å oppretthalde drifta i primærtenestene – barnehage/skule/omsorgstenestene mv)
- Reduserer bemanning ved naturleg avgang
- Unngå prioriteringskonflikter og støy
- Balanserer løpande drift med fondsmidlar, auka eigedomsskatt og betalingsattsar for kompensere for avvik mellom vekst i frie inntekter og utgiftsnivå/vekst

Offensiv - utviklar

- Forsvarlege primærtenester – med rett bruk av kompetanse, auka produktivitet gjennom effektivisering av arbeidsmåtar og struktur
- Endringsprosessar som prosjekt med ressursinnsats og gevinstuttak (innovative innkjøp, digitalisering av tenester og arbeidsoperasjonar)
- Bruk av fondsmidlar for å finansiere endringar/innovasjon (pukkelkostnad)
- Streng prioritering – ikkje nye oppgåver eller standardheving utan at dette er konsekvensvurdert og målt opp mot verdiskapande gevinstar
- Klare kriterier for investeringar – utløyse verdiskaping/skape attraktivitet for å ta ein regional posisjon (samfunnsutvikling), redusere utgifter i drifta (effektivisere drifta), sikre forsvarleg drift i primærtenestene (tenestestandard)
- Kvalitet og gode tenester ved kompetanseutvikling, leiarutvikling og utvikling av demokratiske areaner for deltaking/prosessar
- Auke eigedomsskatten for å finansiere samfunnstiltak
- Innanfor visse rammer tek risiko (på grunnlag av ROS-analyse)

Moderat – tenar

- Forsvarlege primærtjenester – med rett bruk av kompetanse, auka produktivitet gjennom effektivisering av arbeidsmåtar og struktur
- Endringsprosessar som prosjekt med ressursinnsats og gevinstuttak (innovative innkjøp, digitalisering av tenester og arbeidsoperasjonar)
- Bruk av fondsmidlar til å finansiere endringar/innovasjon (pukkelkostnad)
- Streng prioritering – ikkje nye oppgåver eller standardheving utan at dette er konsekvensvurdert og målt opp mot verdiskapande gevinstar
- Klare kriterier for investeringar – ~~utløyse verdiskaping/skape attraktivitet for å ta ein regional posisjon (samfunnsutvikling)~~, redusere utgifter i drifta (effektivisere drifta), sikre forsvarleg drift i primærtjenestene (tenestestandard)
- Kvalitet og gode tenester ved kompetanseutvikling, leiarutvikling og utvikling av demokratiske areaner for deltaking/prosessar
- ~~Innanfor visse rammer villig til risiko (på grunnlag av ROS-analyse)~~
- Økonomiske resultatmål (moderat gjeldsutvikling, resultatgrad)