

Folkevaltprogram 10. og 11. november

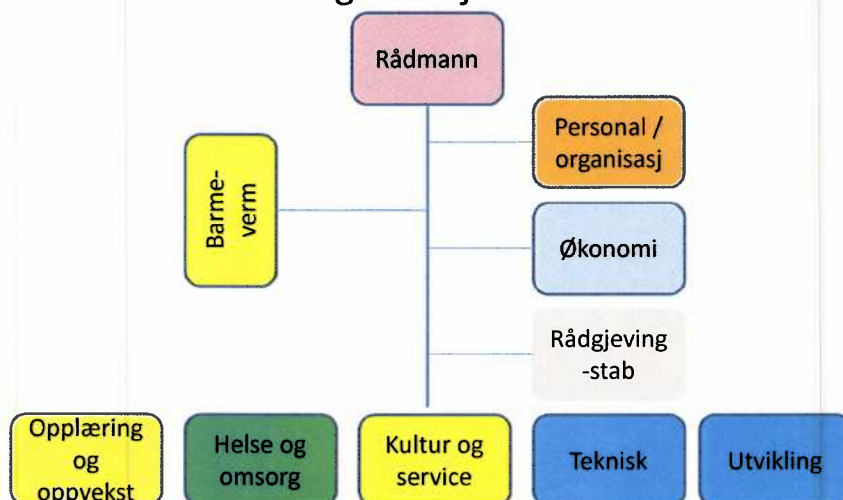
Organisasjon og styring mv

Fosnavåg

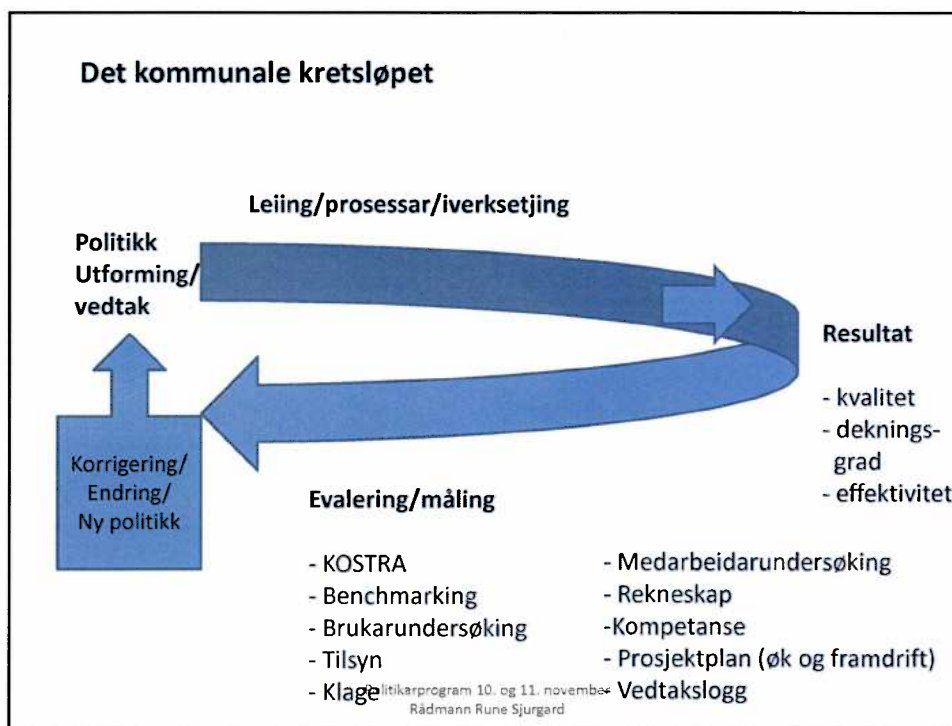
Rådmann Rune Sjurgard

Politikarprogram 10. og 11. november
Rådmann Rune Sjurgard

Administrativ organisasjon i Volda kommune



Politikarprogram 10. og 11. november
Rådmann Rune Sjurgard



Delegering

- Mynde utleidd frå kommunestyret
- Enkelt saker – kurante/ikkje prinsipielt (KI § 23)
 - fagleg skjøn
 - innanfor fastsette rammer eller retningsliner
- Behov for arbeidsdeling, jfr KI § 1
 - funksjonsdyktig folkestyre
 - rasjonell og effektiv forvaltning

Framtidas lokaldemokrati

Utdrag frå foredrag av Eva Sørensen Roskilde universitet

Kva er politisk leiing?

- Politisk leiing rettar seg mot det politiske fellesskap, medan administrativ leiarskap rettar seg mot den kommunale organisasjonen
- Politisk leiing er uløyselig forbunde med ein ambisjon om å skape endring til gagn for det politiske fellesskapet
- Tre kjernefunksjonar:
 - Tilby ei problemdiagnose som kallar på politisk handling
 - Finne løysing på problemet, som er realiserbar
 - Mobilisere støtte og oppbacking frå det politiske fellesskapet
- Den politiske leiinga sitt ambisjonsnivå vert bestemt av den problemdiagnose som vert tilbode
 - Kriser kallar på innovativ politisk leiing
 - Småproblem kallar på adaptiv politisk leiing (tilpassing)

Politikarprogram 10. og 11. november
Rådmann Rune Sjørgard

Leiarfilosofi**Fastheit på måla – fridom over virkemidla**

Utwise leiarskap

Tydeleg bestilling

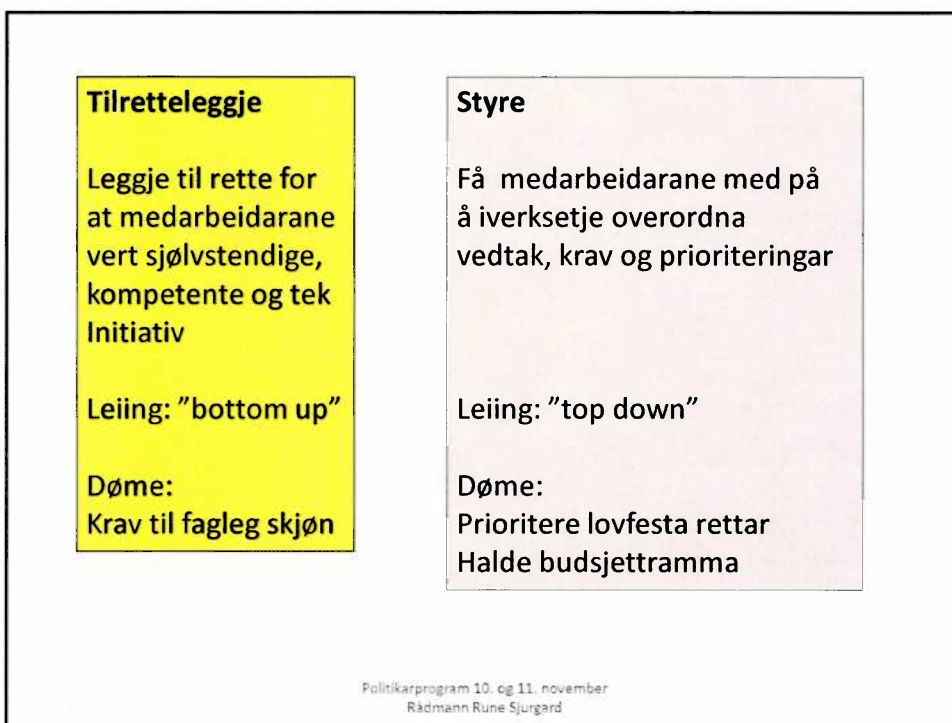
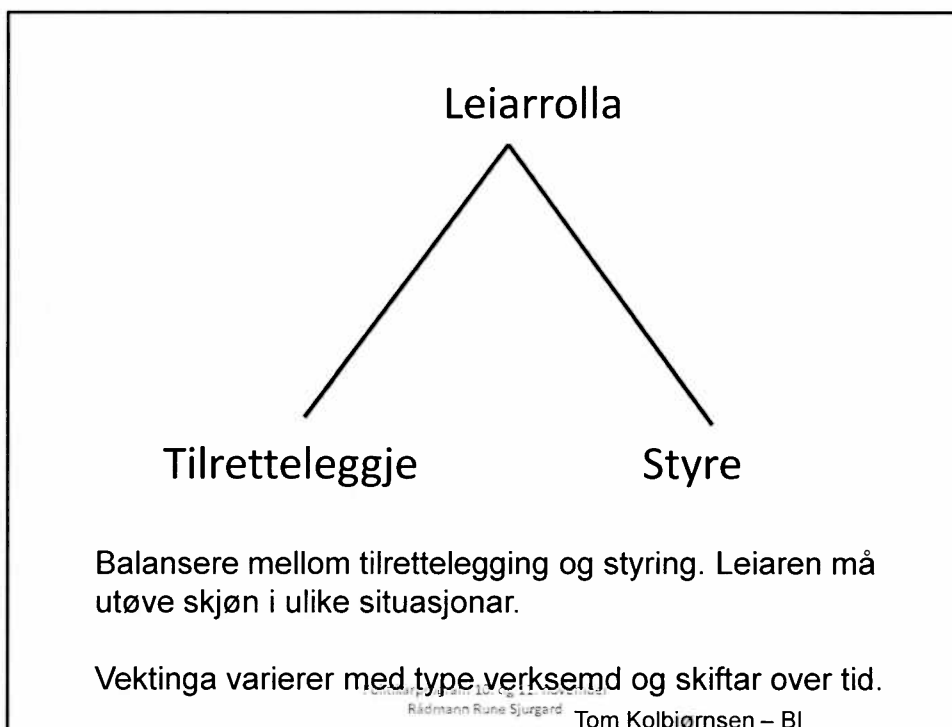
Etterspørje og attendemelde

Bry seg om arbeidstakarane

- delegere og stille krav/definere forventingar
- vise omsorg/gi støtte
- tilretteleggje og gjere dei gode
- avklare arbeidstakaren sine forventingar til deg

Vere raus

Politikarprogram 10. og 11. november
Rådmann Rune Sjørgard



Leiing som styring

- **Konkretisere og formidle** overordna strategi og krava i omgjevnadene
 - Utforme og formidle mål
- **Uttrykkje tydelege forventingar**
 - Stille krav, begrunne og fordele ansvar
- **Følgje opp** resultat
 - Skape læring
- **Kulturell arkitekt**
 - Påverke verdier, normer og ”mind sets”

Tom Kolbjørnsen – BI

Politikarprogram 10. og 11. november
Rådmann Rune Sjørgard

Tilretteleggje ”bottom up”

- **Kommunisere og informere oppover**
 - Involvere og lytte til medarbeidarane
 - Betydningen av å ”seie ifrå” oppover
- **Lokale ressursar**
 - IKT, infrastruktur
 - Kompetanse og trening
- **Gi medarbeidere handlingsrom**
 - Rom for kreativitet og lokal tilpassing
 - ”Frittgåande høner legg best egg”
- **Coach, motivator og ”CV – fyll”**
 - Relasjonelle ferdigheiter

Tom Kolbjørnsen – BI

Politikarprogram 10. og 11. november
Rådmann Rune Sjørgard

Balansert målstyring

- strategien blir til handling slik som planlagt

- Fokuserer på resultat
- Måler fleire typer resultat
- Fokusområde:
 - Økonomi
 - Organisasjon
 - Tenester
 - Omdømme

Fallgruve

- Styling contra leiarskap

(Demings sirkel)

KVALITETSSTYRING

Politikarprogram 10. og 11. november
Rådmann Rune Sjørgard

Volda kommune Årshjul

Desember: Budsjett og økonomiplan, byggvedlikehaldsplan og IKT-plan i kommunestyret

Oktober: 2. Tertialrapport i kommunestyret

- budsjettkorrigerering
- økonomisk rapportering
- rapportering på fastsette indikatorar
- vedtakslogg og prosjektrapportering

Folkehelse rapport

August: Arbeidsprosess budsjett og økonomiplan

**H
a
n
d
l
i
n
g
s
p
r
o
g
r
a
m**

Februar: Leiardialog – mål/ forventingsavklaring

15. Februar: Rekneskap

Handlingsprogram - kommuneplanen

Mai: Rekneskap og årsrapport i kommunestyret (årsrapporten inkl 3. tertial)

Juni: 1. Tertialrapport i kommunestyret

- budsjettkorrigerering
- økonomisk rapportering
- rapportering på fastsette indikatorar
- vedtakslogg og prosjektrapportering

Kvalitetsutviklingsprosessar

- Evalueringar og brukardialog
- tilsynsrapportar frå FM mv

Årlege prosessar i leiarlina

- leiarevaluering
- medarbeidersamtalar

Kommunereforma

Politikarprogram 10. og 11. november
Rådmann Rune Sjørgard